

## ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาเทศบาลตำบล  
หาดเจ้าสำราญที่ผ่านมา

## สรุปผลการพัฒนาเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญที่ผ่านมา

### 3.1 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT ANALYSIS)

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อม ภายในที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ปัจจุบันภายนอก ได้โอกาส และอุปสรรค ของเทศบาลเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาและวิสัยทัศน์ของเทศบาล โดยใช้เทคนิค SWOT ANALYSIS สามารถแยกเป็น ประเด็น 5 ด้าน ดังนี้

#### 1. ด้านการศึกษา

##### จุดแข็ง (Strength – S)

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งเสริมการศึกษา และมีนโยบายต่อเนื่องที่ชัดเจน
2. คณะกรรมการบริหารศูนย์ ผู้ปกครอง ชุมชน ให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการ พัฒนาการจัดการศึกษาเป็นอย่างดี
3. มีสถานที่เหมาะสมต่อการเรียน และสื่ออุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย
4. บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามสายงาน

##### จุดอ่อน (Weakness – W)

1. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ

##### โอกาส (Opportunity – O)

1. ประชาชนให้ความสำคัญด้านการศึกษา ความเชื่อมั่นและยอมรับการจัดการศึกษาของเทศบาล
2. ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการและพัฒนการศึกษา

##### อุปสรรค (Threat – T)

1. การเดินทางในการรับส่งนักเรียน จากหมู่บ้านมายังศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งใหม่ที่ตั้งอยู่ที่ สำนักงานเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญซึ่งอยู่ไกลจากหมู่บ้าน
2. ค่านิยมในการส่งบุตรหลานเข้าไปเรียนโรงเรียนในจังหวัด

## 2. ด้านสังคม

### จุดแข็ง

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
2. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
3. มีนโยบายในการจัดสวัสดิการทางสังคมช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

### จุดอ่อน

1. ชุมชนไม่เข้มแข็ง
2. ประชาชนในชุมชนขาดความสามัคคี
3. ประชาชนขาดความร่วมมือในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างจริงจัง
4. งบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอ

### โอกาส

1. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐ, เอกชน
2. นโยบายจากส่วนกลาง และจังหวัดชัดเจนและเกื้อหนุนต่อนโยบายของเทศบาล

### ข้อจำกัด

1. มีความเหลื่อมล้ำทางสังคม

## 3. ด้านสิ่งแวดล้อม

### จุดแข็ง

1. ผู้บริหารมีความรู้และให้ความสำคัญกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

### จุดอ่อน

1. งบประมาณไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ
2. ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ เฉพาะทาง
3. ประชาชนขาดความร่วมมือในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

### โอกาส

1. แผนยุทธศาสตร์ กลุ่มจังหวัด และระดับชาติเอื้อต่อการพัฒนา

### ข้อจำกัด

1. กฎหมาย ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ไม่เอื้อต่อการพัฒนา
2. พื้นที่การจัดการเชื่อมต่อกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นยากต่อการดำเนินการ

#### 4. ด้านคุณภาพชีวิต

##### จุดแข็ง

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิต
2. ประชาชนให้ความสนใจในการดูแลสุขภาพมากขึ้น
3. มีนโยบายที่ชัดเจนและต่อเนื่อง

##### จุดอ่อน

1. บุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ
2. ขาดแคลนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
3. ชุมชนไม่เข้มแข็ง
4. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ

##### โอกาส

1. นโยบายส่วนกลาง และจังหวัดชัดเจนและเกื้อหนุน ต่อนโยบายของเทศบาล

##### ข้อจำกัด

1. สื่อโฆษณาไม่ผลต่อพฤติกรรมบริการบริโภค และพฤติกรรมสุขภาพ

#### 5. ด้านการบริหารจัดการ

##### จุดแข็ง

1. บุคลากรมีความพร้อมที่จะได้รับการพัฒนา
2. อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน
3. นโยบายผู้บริหารชัดเจนและมีความต่อเนื่อง

##### จุดอ่อน

1. ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงานซับซ้อน และยุ่งยาก
2. บุคลากรไม่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และขาดความคิดสร้างสรรค์
3. ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงาน

##### โอกาส

1. นโยบายของรัฐในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
2. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ, เอกชน

## อุปสรรค

1. การเมืองระหว่างประเทศขาดเสถียรภาพ
2. ระเบียบกฎหมายนโยบายส่วนกลาง ในลักษณะสื่อจาก บนลงมา เป็นอุปสรรค ต่อการทำงานของท้องถิ่นในบางครั้ง
3. การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลมีน้อย และใช้เวลาพอสมควรกว่าจะรับก็ล่าช้าไม่ เป็นไปตามแผนที่วางไว้

## 6. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

### จุดแข็ง

1. มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน รองรับการพัฒนาในด้านต่างๆ
2. มีบริการไฟฟ้าท้องถิ่นในทุกพื้นที่

### จุดอ่อน

1. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญบางสาขา
2. ขาดข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนการพัฒนา
3. งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนา
4. ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงาน

### โอกาส

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคมได้รับการสนับสนุนจากประชาชน เนื่องจากต้องการมีถนนหนทางที่สะดวกต่อการสัญจร

### ข้อจำกัด

1. การคมนาคม จากการบรรทุคน้ำหนักเกิน จากภายนอก ที่ใช้เส้นทางผ่าน ส่งผลให้ถนนเกิดการชำรุดได้เร็วขึ้น

## 7. ด้านเศรษฐกิจ

### จุดแข็ง

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ

### จุดอ่อน

1. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพ
2. กลุ่มอาชีพไม่เข้มแข็ง
3. ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

### โอกาส

1. เป็นเมืองท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง
2. การคมนาคมที่สะดวก

### ข้อจำกัด

1. สถานการณ์ของโลกและประเทศ เช่นภาวะน้ำมันแพง ส่งผลให้สินค้ามีราคาแพงขึ้น

### 3.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ เฉพาะ ปี พ.ศ.2564

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	แนวทาง	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
1	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และผังเมืองรวม	5	9	3,492,800	
2	การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	7	2	350,000	
3	การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต	6	18	3,337,920	
4	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	2	700,000	
5	การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	3	6	290,000	
6	การพัฒนาศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	2	7	890,000	
7	พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน	6	28	1,636,690	
	รวม	36	72	10,697,410	

### 3.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

สาเหตุที่ทำให้การประเมินผลแผนพัฒนาค่อนข้างน้อยเนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานการพัฒนาท้องถิ่น และโครงการดังกล่าวสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนา การแก้ไขปัญหา และสนองตอบต่อความต้องการของประชาชนได้ในระดับที่ดีพอ สมควร จึงทำให้มีโครงการ ที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความสำคัญและสนองตอบต่อความต้องการของประชาชน เช่น โครงการก่อสร้างถนนต่างๆ เป็นต้น ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) จึงเป็นโครงการสานต่อโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยมีการเพิ่มเติมโครงการบางส่วนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ดียิ่งขึ้น เช่น โครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทำให้โครงการในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับนี้ มีความครอบคลุมในการตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากยิ่งขึ้น

เทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหา และจัดทำโครงการพัฒนา ต่างๆ ตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ในเขตเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญได้พัฒนาไปมาก โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน ในปัจจุบันถนนภายในหมู่บ้านแทบทุกสาย ในทุกหมู่บ้านในเขตเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญ ได้รับการก่อสร้าง และปรับปรุงให้เป็นถนนคอนกรีตและลาดยาง มีระบบประปาภูมิภาคเข้าถึงเกือบทุกครัวเรือน ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก็ได้รับการฟื้นฟูเมืองคึกครต่างๆ ของประชาชนในพื้นที่เข้าร่วมดูแลรักษา

๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑